

**RESULTATKONTRAKT 2010**  
**SKOV- OG NATURSTYRELSEN**



## INDHOLDSFORTEGNELSE

<b>1.</b>	<b>PRÆSENTATION AF SKOV- OG NATURSTYRELSEN.....</b>	<b>1</b>
1.1	SKOV- OG NATURSTYRELSENS OVERORDNEDE FORMÅL.....	1
1.2	UDFORDRINGER OG PERSPEKTIVER I ET 3-5 ÅRIGT PERSPEKTIV.....	2
<b>2.</b>	<b>MÅL OG RESULTATKRAV .....</b>	<b>3</b>
2.1	OVERSIGT OVER PRODUKTER OG RESSOURCER .....	3
2.2	PRODUKTOMRÅDER OG MÅL .....	3
2.2.1	PRODUKTOMRÅDE 1: MINISTERIEOPGAVER .....	3
2.2.2	PRODUKTOMRÅDE 2: MYNDIGHEDSUDØVELSE .....	4
2.2.3	PRODUKTOMRÅDE 3: INFORMATION OG SERVICE TIL BORGERE.....	5
2.2.4	PRODUKTOMRÅDE 4: AREALDRIFT.....	7
<b>3.</b>	<b>RESSOURCEMÆSSIGE FORUDSÆTNINGER.....</b>	<b>10</b>
<b>4.</b>	<b>FORMALIA OG PÅTEGNING .....</b>	<b>11</b>
<b>5</b>	<b>BILAG.....</b>	<b>12</b>
1.	ANDRE OPFØLGNINGER.....	12
2	RESULTATKRAV – VÆGTNING OG KRITERIER .....	13
3.	KONCERNMÅL.....	16

# 1. PRÆSENTATION AF SKOV- OG NATURSTYRELSEN

## 1.1 SKOV- OG NATURSTYRELSENS OVERORDNEDE FORMÅL

Skov- og Naturstyrelsen (SNS) er en statsvirksomhed i Miljøministeriet. Styrelsen er den nationale myndighed på skov- og naturområdet og administrerer bl.a. skovloven, nationalparkloven, jagt og vildtforvaltningsloven samt dele af naturbeskyttelsesloven.

Styrelsen varetager via 19 decentrale enheder drift og pleje af ca. 190.000 ha skov- og naturarealer. Det svarer til 20 % af Danmarks skove og betydelige dele af arealet med beskyttede naturtyper.

Skov- og Naturstyrelsens hovedopgaver er:

- At skabe og genoprette mere natur.
- At sikre naturoplevelser til befolkningen.
- At varetage den konkrete forvaltning af Danmarks vilde dyr og planter.
- Myndighedsbehandling, bl.a. administration af lovgivningen indenfor styrelsens områder
- Salg af træ som led i arealpleje og drift af statsvirksomheden

Gennem Miljømilliardens Vand- og Naturindsats, naturforvaltningsmidler, EU-midler m.v. gennemfører styrelsen en række større naturgenopretningsprojekter, som sigter mod at skabe mere og bedre natur, et bedre vandmiljø, gennemførelse af EU's vand- og naturdirektiver og skabe flere muligheder for friluftsliv til befolkningen.

Skov- og Naturstyrelsens indsats på friluftsområdet er en integreret del af velfærds- og naturpolitikken og bidrager til, at naturen bliver mere tilgængelig for borgerne.

Styrelsen arbejder for en bæredygtig benyttelse af natur og landskab, hvor beskyttelseshensyn og rekreative interesser afvejes overfor lodsejer- og erhvervsinteresser og andre samfundsmæssige hensyn.

Skov- og Naturstyrelsens missions- og visionsproces fra 2008 har konkretiseret 6 overordnede strategiske mål, der skal afspejles i styrelsens arbejde.

Mission: Skov- og Naturstyrelsen skaber natur og oplevelser.

Vision: Alle kender Skov- og Naturstyrelsen, som dem der tilbyder naturoplevelser og passer på naturen.

De overordnede strategiske mål er, at Skov- og Naturstyrelsen skal:

- udvikle og tilbyde flere naturoplevelser
- formidle natur og naturtilbud til flere
- skabe god, ny natur og passe godt på den eksisterende natur
- være én 'spiller' overfor omverdenen
- passe godt på statens arealer og løse forvaltningsopgaver professionelt
- være en attraktiv arbejdsplads.

## 1.2 UDFORDRINGER OG PERSPEKTIVER I ET 3-5 ÅRIGT PERSPEKTIV

Skov- og Naturstyrelsen fortsætter implementeringen af naturnær skovdrift i statsskovene med særligt fokus på at fastlægge de langsigtede mål for skovudviklingen - de såkaldte skovudviklingstyper. Herudover fastlægges skovdyrkningsmodeller som lever op til de naturnære principper. Efter offentliggørelsen af Grøn Vækst er der givet tilsagn om at udarbejde en ny skovplan med fokus på udviklingen af det fremtidige skovbrug. Skovpolitik skal sættes i fokus og indsatsen for et bæredygtigt skovbrug øges ved at målrette den nuværende indsats, bl.a. nedsættes et skovpolitisk udvalg med repræsentanter for skovbrugets primære interesseorganisationer.

SNS vil fortsat styrke og videreudvikle natur- og friluftstilbud, bl.a. gennem fokus på publikumsrekreative anvendelsesmuligheder af styrelsens arealer, information til borgerne ved at styrke naturoplevelses-vinklen på styrelsens hjemmeside [www.skovognatur.dk](http://www.skovognatur.dk), og ved øget brug af kort, video og billeder. Samarbejdet med virksomheder og andre offentlige myndigheder øges mhp. at fremme befolkningens sundhed, f.eks. ved at gøre det attraktivt at bruge naturen til motionsaktiviteter og ved at bringe naturen tæt på danskerne. Et vigtigt grundlag for målrettede beslutninger er kendskab til befolkningens ønsker og hvordan de eksisterende muligheder udnyttes, derfor igangsættes en sådan undersøgelse i 2010. Med udgangspunkt i regeringsgrundlaget fra 2007 om tilgængelighed til naturen, samt anbefalingerne fra Breddeidrætsudvalget, arbejdes der på at skabe et landsdækkende net af naturruter, der skal gøre det lettere for såvel danskere som turister at planlægge cykel- og vandreture gennem varieret dansk natur. Et nyt naturrutesystem på tværs af kommunegrænser kan dække flere rekreative formål - alt fra fornøjelse og ferie til motion og sundhed. Et hovedområde de nærmeste år er opfølgning på nationalparkloven og fortsat udmøntning af forligskredsens aftaler om udpegning af 5 nationalparker. Thy og Mols Bjerge er oprettet som nationalparker i hhv. august 2008 og august 2009, mens Skjern Å, Vadehavet og Kongernes Nordsjælland skal oprettes over de kommende år. For Skov- og Naturstyrelsen er der desuden en overordnet opgave med at øge befolkningens og turisternes kendskab til de danske nationalparker, bl.a. via hjemmesiden [www.danmarksnationalparker.dk](http://www.danmarksnationalparker.dk), samt, i samarbejde med de berørte kommuner og andre interessenter, at markedsføre områderne som naturfyrtårne.

Skov- og Naturstyrelsen styrker fokus på Danmarks implementering af habitat- og fuglebeskyttelsesdirektiverne i Natura 2000-områderne, dels gennem samarbejde med By- og Landskabsstyrelsen om udarbejdelse af statslige Natura 2000-planer dels gennem styrelsens opfølgning på Natura 2000-planerne både som myndighed og som lodsejer. Opfølgningen på Natura 2000-planerne vil bl.a. være udarbejdelse af mere konkrete handleplaner for skov, som efterfølgende udmøntes i aftaler/afgørelser med private lodsejere. Desuden følges op på de overordnede Natura 2000-planer ved at udarbejde driftsplaner for Skov- og Naturstyrelsens arealer i Natura 2000-områderne.

Invasive arter er et fokusområde i Kommissionens meddelelse om at reducere nedgangen i den biologiske mangfoldighed inden 2010, det såkaldte 2010-mål. Der er særlig fokus på de invasive arter, fordi de ifølge Biodiversitetskonventionen anses for at være en af de største trusler mod den biologiske mangfoldighed på verdensplan. En række opgaver og indsatsområder skal udmøntes i årene 2008-2010. I sommeren 2009 har Rådet bedt EU-Kommissionen om at udarbejde en strategi for invasive arter i 2010. Strategien skal indeholde aspekter om invasive arter vedrørende forebyggelse, tidlig varsling, overvågning og genoprettelse af biodiversitet. Det forventes at Kommissionens arbejde også vil inddrage medlemslandene. I 2010 vil SNS fortsætte arbejdet med en artspolitik i dialog med eksperter, f.eks. gennem afholdelse af en konference. På denne baggrund formuleres en endelig artspolitik samt en plan for implementering af artspolitikken. I forbindelse med implementering af lov om arts-beskyttelse (implementering af Habitatdirektivets art.12) vil der i alt skulle udarbejdes 19 forvaltningsplaner i løbet af de kommende 3 år.

I de kommende år vil der bl.a. være fokus på udvikling af et nyt system til håndtering af tilskudssager. Det nuværende system, *Tilskov*, er forældet, og et nyt skal udvikles hen over en periode på ca. 3 år. I 2009 blev en portal for jægere og jagttegnsadministration etableret. Portalen skal understøtte en bedre brugerbetjening, sikre kommunikation mellem borgerne og det offentlige via digital signatur samtidig med, at den indebærer administrative lettelser for administrationen. Videreudvikling af jagtportalen fortsætter i 2010 på baggrund af de resultater der forventes at foreligge, når den igangværende forundersøgelse afsluttes primo 2010.

## 2. MÅL OG RESULTATKRAV

### 2.1 OVERSIGT OVER PRODUKTER OG RESSOURCER

Nedenfor er angivet en specifikation af udgifter til Skov- og Naturstyrelsens produktområder og produktgrupper, jf. finanslovens tabel 6.

	Budget <sup>1</sup> (mio.kr.)			
	Direkte udgifter ekskl. fællesudgifter		Direkte udgifter med fællesudgifter	
	Direkte udgifter i alt	Heraf lønsum <sup>2</sup>	Med fællesudgifter	I % af total
<b>1. Produktområde: Ministerieopgaver</b>	<b>99,0</b>	<b>18,1</b>	<b>102,5</b>	<b>12,9</b>
1.1. Produktgruppe: Lovforberedende arbejde	24,7	4,1	25,6	3,2
1.2. Produktgruppe: Policyudvikling	49,5	9,9	51,2	6,4
1.3. Produktgruppe: Løbende ministerbetjening	24,8	4,1	25,7	3,2
<b>2. Produktområde: Myndighedsudøvelse</b>	<b>34,0</b>	<b>31,6</b>	<b>35,2</b>	<b>4,4</b>
2.1. Produktgruppe: Sagsbehandling, tilsyn, kontrol m.m.	34,0	31,6	35,2	4,4
<b>3. Produktområde: Information og service til borgere</b>	<b>6,0</b>	<b>0,5</b>	<b>6,2</b>	<b>0,8</b>
3.1. Produktgruppe: Service til borgere	2,0	0,2	2,1	0,3
3.2. Produktgruppe: Naturoplevelser og sundhed	4,0	0,3	4,1	0,5
<b>4. Produktområde: Arealdrift</b>	<b>627,5</b>	<b>268,2</b>	<b>649,5</b>	<b>81,7</b>
4.1. Produktgruppe: Mere og bedre natur	168,7	13,0	174,6	22,0
4.2. Produktgruppe: Friluft- og naturoplevelser	88,0	60,1	91,1	11,5
4.3. Produktgruppe: Øvrig drift af styrelsens arealer	370,8	195,1	383,8	48,3
<b>I alt</b>	<b>766,5</b>	<b>318,4</b>	<b>794,3</b>	<b>100,0</b>

1) Budgettallene for produktområderne er baseret på tabel 6 'Specifikation af udgifter pr. opgave' i FL10 og styrelsens hovedbudget. Budgetteringen for produktgrupperne er foreløbig og er baseret på regnskabsoplysninger fra tidligere år.  
2) Lønsumsudgifterne er fordelt forholdsmæssigt i forhold til de direkte udgifter.

### 2.2 PRODUKTOMRÅDER OG MÅL

En generel forudsætning for at de opstillede resultatkrav kan opfyldes er, at styrelsens bevillingstildeling ikke ændres væsentligt efter underskrivelse af resultatkontrakten.

#### 2.2.1 PRODUKTOMRÅDE 1: MINISTERIEOPGAVER

Produktområdet er en fast del af Miljøministeriets styringskæde og er fælles på tværs af ministeriet.

Produktområdet omfatter aktiviteter forbundet med:

- Henvendelser, spørgsmål fra og betjening af minister, Folketing og departement i nationale og internationale sager.
- Udarbejdelse af love og bekendtgørelser, lovprogram samt lov- og cirkulæreprogram.

*Strategisk mål:* Skov- og Naturstyrelsen arbejder for naturen i Danmark og anviser en ny retning på naturpolitikken. Skov- og Naturstyrelsen yder miljøministeren og regeringen kvalificeret og rettidig betjening og rådgivning. Skov- og Naturstyrelsen forbereder beslutninger for miljøministeren og fører de politiske beslutninger ud i livet for regeringen og Folketinget, og som en del heraf bidrager styrelsen til udformning af dansk lovgivning, EU-retsakter samt internationale aftaler.

### Produktgruppe 1.1: Lovforberedende arbejde

*Resultatmål 1.1.1:* Lovforslag, bekendtgørelser, vejledninger mv. er fagligt gennemarbejdede, indeholder konsekvensvurderinger af miljøeffekt og økonomi og følger i øvrigt vejledning om god lovkvalitet. Lovforslag udarbejdes og fremsættes i overensstemmelse med regeringens lovprogram.

*Resultatkrav:*

Kvalitetsmål	1. Interne tidsfrister for udkast til lovforslag overholdes
Kvalitetsmål	2. Lovforslag fremsættes i overensstemmelse med lovprogrammet.

### Produktgruppe 1.2: Policyudvikling

*Resultatmål 1.2.1:* Skov- og Naturstyrelsen foretager løbende behovsvurderinger og anviser handlemuligheder for ministeren for en national og international proaktiv politik på skov- og naturområdet. I bestræbelserne på at synliggøre ministeriets politikker skal der udmøntes en strategi for bedre adgang til naturen og laves opfølgning på artspolitik.

*Resultatkrav:*

Produktmål	<i>Bedre adgang til naturen:</i> 1. Udarbejdelse af en strategi for bedre adgang til naturen (naturen for alle).
Produktmål	<i>Udkast til artspolitik:</i> 2. Udkast til artspolitik debatteres i en bred kreds, eksempelvis en konference og der udarbejdes en plan for implementering af artspolitikken.
Produktmål	<i>Tilskudsgrundlag:</i> 3. Som opfølgning på Grøn Vækst fastlægges tilskudsgrundlag for en ny tilskudsordning om friluftsfaciliteter ved fortidsminder og fredede områder.

### Produktgruppe 1.3: Løbende ministerbetjening

*Resultatmål 1.3.1:* Større/komplicerede sager forelægges for ministeren i god tid og der afholdes møder med departementet for at afstemme forventningerne. Den løbende ministerbetjening har en høj faglig kvalitet, er operationel og rettidig.

*Resultatkrav:*

Kvalitetsmål	<i>Ministersager:</i> 1. Ministersager (røde og grønne sager) forelægges rettidigt og opfylder formkrav. 2. Direkte ministersager (grønne sager) er umiddelbart anvendelige, dvs. kræver ikke genforelæggelse.
--------------	--

## 2.2.2 PRODUKTOMRÅDE 2: MYNDIGHEDSUDØVELSE

Produktområdet omfatter aktiviteter forbundet med:

- Administration af lovgivningen indenfor styrelsens områder, herunder tilskudsadministration og gennemførelse af tilsyn, kontrol, godkendelser m.m.

*Strategisk mål:* Skov- og Naturstyrelsen er national myndighed på skov- og dele af naturområdet. Lovgivning og tilskudsordninger indenfor området administreres og forvaltes efter lovenes intentioner og målsætninger med henblik på at understøtte en bæredygtig anvendelse og balanceret udvikling af naturen i hele Danmark.

## Produktgruppe 2.1: Sagsbehandling, tilsyn, kontrol m.v.

*Resultatmål 2.1.1:* Sagsbehandlingstider overholdes, tilsyn og kontrol gennemføres, afgørelser træffes, administrationsværktøjer udvikles og vedligeholdes, tilskudsmidler anvendes i overensstemmelse med givne formål med henblik på at vedligeholde og genoprette en mangfoldig natur i Danmark.

### Resultatkrav:

Kvalitetsmål	<i>Sagsbehandling:</i> 1. Mindst 80 % af alle CITES-ansøgninger er behandlet inden for 14 dage. 2. 70 % af alle henvendelser til jagttegnsadministrationen besvares dag til dag.
Aktivitetsmål	<i>Kontrol:</i> 3. SNS gennemfører kontrol af mindst 100 konkrete projekter under skovlovens og stormfaldslovens tilskudsordninger.
Aktivitetsmål	<i>Tilskudsordning til privat skovrejsning:</i> 4. Ansøgningerne om tilskud til privat skovrejsning for tilsagnsåret 2010 er afgjort, og integration med Fællesskemaet og samordning med Fødevarerhvervs administration, er gennemført inden udgangen af 2010.
Produktmål	<i>Vildtskadebekendtgørelse:</i> 5. Ændring af Vildtskadebekendtgørelse samt udarbejdelse af administrativt IT-system som følge af et øget behov for udstedelse af tilladelser.
Produktmål	<i>Natura 2000 planer:</i> 6. I samarbejde med By- og Landskabsstyrelsen udarbejdes udkast til Natura 2000-handlingsplaner, og der gennemføres en offentlig høring af udkastene til planer. 7. Hovedparten af Natura 2000-driftsplanerne for SNS's arealer foreligger i udkast.
Produktmål	<i>Forvaltningsplaner:</i> 8. I forbindelse med implementering af lov om artsbeskyttelse udliciteres opgaven med forvaltningsplaner for 19 arter, samarbejdspartner vælges og arbejdet igangsættes.
Produktmål	<i>Udlicitering af opgaver vedr. natur i EU-udbud:</i> 9. Udlicitering af forskningsbaseret myndighedsbetjening på vildtforvaltningsområdet i EU-udbud:

### 2.2.3 PRODUKTOMRÅDE 3: INFORMATION OG SERVICE TIL BORGERE

Servicemålene er fra 2008 en fast del af Miljøministeriets styringskæde og udgør fælles mål på tværs af ministeriet. Området er systemunderbygget for sagsbehandlingstider for myndighedsafgørelser, mens monitorering af udsendelse af kvitteringsskrivelser og forudgående underretninger foregår ved stikprøver.

Produktområdet omfatter aktiviteter forbundet med:

- Formidling af relevant viden om dansk natur og rekreative friluftsmuligheder til borgerne.
- Besvarelse af forespørgsler fra borgere, organisationer eller virksomheder og informationsformidling til disse.

*Strategisk mål:* Skov- og Naturstyrelsen formidler rettidig, relevant og handlingsorienteret information til borgerne, så de kan få inspiration til at benytte naturen til friluftsoplevelser og motion samt kan begå sig hensigtsmæssigt i naturen. Skov- og Naturstyrelsen inddrager relevante organisationer og myndigheder i informationsarbejdet. Herudover leverer Skov- og Naturstyrelsen service til borgerne gennem en veldisponeret og oplysende hjemmeside, rettidig besvarelse af henvendelser samt effektiv telefonbetjening.

### Produktgruppe 3.1: Service til borgere

*Resultatmål 3.1.1:* Via [www.skovognatur.dk](http://www.skovognatur.dk) har borgere nem adgang til aktuel og relevant information om Miljøministeriet og om skov og natur. Borgerne oplever et højt serviceniveau og modtager en hurtig og kompetent betjening, når de ringer til Skov- og Naturstyrelsen. Det er Skov- og Naturstyrelsens målsætning, at borgere, der skriver til styrelsen, får behandlet deres sag eller modtager et svar indenfor nærmere fastlagte tidsfrister. Hvis dette mod forventning ikke er muligt, vil de blive orienteret om, hvornår en afgørelse eller et svar forventes at foreligge. Skov- og Naturstyrelsen ønsker i samspil med borgere at give bedst mulige service, bl.a. gennem øget kommunikation, interaktion og tilfredsundersøgelser.

#### Resultatkrav:

Kvalitetsmål	<p><i>Hjemmesiden:</i></p> <ol style="list-style-type: none"><li>Der er via Skov- og Naturstyrelsens hjemmeside adgang til:<ul style="list-style-type: none"><li>Oplysninger om institutionen (kontaktoplysninger, organisationsdiagram mv.)</li><li>Oplysninger om MIM (koncerndiagram, andre institutioner mv.)</li><li>Oplysninger om hjemmesiden (tekniske oplysninger mv.)</li><li>Materiale og oplysninger indenfor institutionens arbejdsområde:<ul style="list-style-type: none"><li>Lovgivning og bekendtgørelser, vejledninger etc.</li><li>Blanketter, indberetnings- og ansøgningskemaer etc.</li><li>Aktuelle nyheder om institutionens arbejde samt adgang til e-mail abonnement.</li></ul></li></ul></li></ol> <p>De præcise krav til oplysninger på hjemmesiden fremgår af <u>Miljøministeriets servicemål</u></p>
Kvalitetsmål	<ol style="list-style-type: none"><li>Materiale og oplysninger på hjemmesiden opdateres indenfor max. 10 arbejdsdage (med mindre der f.eks. i lovgivning er fastsat andre konkrete krav). Dette gælder minimum nyheder, pressemeddelelser, publikationer, lovgivning, bekendtgørelser etc.</li></ol>
Kvalitetsmål	<ol style="list-style-type: none"><li>Der gennemføres i 2010 en brugerundersøgelse af hjemmesiden, der både evaluerer brugervenlighed/design og indhold.</li></ol>
Kvalitetsmål	<ol style="list-style-type: none"><li>I "Bedst på nettets" måling af kvaliteten af Skov- og Naturstyrelsens hjemmeside opnås 5 netkroner</li></ol>
Produktivitetsmål	<p><i>Naturbrevkassen:</i></p> <ol style="list-style-type: none"><li>I Naturbrevkassen besvares mindst 1000 spørgsmål fra borgerne om den vilde danske natur og de danske skove</li></ol>
Kvalitetsmål	<p><i>Telefonsamtaler:</i></p> <ol style="list-style-type: none"><li>Indgående telefonsamtaler omstilles max. 2 gange, før borgeren enten taler med en medarbejder, der kan besvare henvendelsen, får mulighed for at lægge telefonbesked f.eks. om at blive ringet op, eller bliver omstillet til en anden institution, såfremt spørgsmålet kun kan besvares af denne.</li><li>Den samlede ventetid, før indgående telefonsamtaler kommer i kontakt med den rette medarbejder, kan afgive besked eller bliver stillet om til en anden institution, er 1½ min.</li><li>80 % af alle telefonopkald resulterer i aktiv service (dvs. at borgeren får kontakt til medarbejder, mulighed for at lægge telefonbesked eller bliver omstillet til relevant institution).</li><li>90 % af telefonbeskeder om at ringe tilbage besvares indenfor 2 arbejdsdage.</li></ol>
Kvalitetsmål	<p><i>Sagsbehandling:</i></p> <ol style="list-style-type: none"><li>Tidsfrister for myndighedsafgørelser overholdes i mindst 70 % af sagerne.</li><li>Tidsfrister for besvarelse af forespørgsler og øvrige henvendelser på 4 uger overholdes i mindst 70 % af sagerne.</li><li>Kvitteringsskrivelser udsendes inden 2 uger fra modtagelsen i mindst 90 % af de sager, hvor afgørelse eller besvarelse ikke foreligger inden 4 uger.</li></ol>

	13. Forudgående underretning finder sted i mindst 90 % af henvendelserne, hvor den generelt fastsatte eller oplyste tidsfrist ikke kan overholdes.
--	--

### Produktgruppe 3.2: information om naturoplevelser og sundhed

*Resultatmål 3.3.1:* Skov- og Naturstyrelsen formidler natur og naturoplevelser til flere. [www.skovognatur.dk](http://www.skovognatur.dk) fastholdes som en populær og moderne hjemmeside, der fremmer borgernes indsigt i, forståelse for og benyttelse af den danske natur og samtidigt sikrer, at Skov- og Naturstyrelsen fortsat er hovedudbyder af naturoplevelser på nettet.

#### Resultatkrav:

Produktmål	<i>Udgivelse af foldere</i> 1. Udgivelse af vandretursfoldere og foldere til formidling af Skov- og Naturstyrelsens tilbud om naturoplevelser og aktivitetsmuligheder.
Effekt mål	<i>Formidling af naturoplevelser:</i> 2. I sammenhæng med tilfredshedsmålingen for styrelsens arbejde og faciliteter vil SNS undersøge formidlingen af naturoplevelser, herunder vandretursfoldere.
Produktmål	<i>Åbent hus i skoven:</i> 3. For at tiltrække nye brugere i skoven gennemfører SNS mindst 3 landsdækkende åbent hus arrangementer i skovene.
Produktmål	<i>Naturkanon:</i> 4. Udarbejdelse af undervisningsmateriale om naturkanonen.
Effekt mål	<i>Hjemmesiden:</i> 5. Antallet af unikke besøgende på SNS's hjemmeside øges til 900.000
Effekt mål	<i>Udinaturen.dk:</i> 6. Lancere Udinaturen.dk. På portalen oprettes mindst 400 tidsbegrænsede poster såsom naturarrangementer, guidede ture og lignende
Produktmål	<i>Formidling af nationalparker:</i> 7. Ved oprettelse af en eller flere nationalparker i 2010 oprettes hjemmesider hertil på niveau med dem, der er etableret for Thy og Mols Bjerge. Hjemmesiderne skal være centrale i debatfasen og en aktiv del af indvielsen.

### 2.2.4 PRODUKTOMRÅDE 4: AREALDRIFT

Produktområdet omfatter opgaver i forbindelse med:

- Pleje og beskyttelse af statslig skov og anden natur.
- Naturforvaltning med det formål at skabe ny og mere natur
- Udvikling af natur- og friluftsoplevelser, herunder opsætning og drift af publikums- og friluftsfaciliteter på statens arealer.
- Øvrig drift af statsskovene, bl.a. produktion af træ m.m.

*Strategisk mål:* Skov- og Naturstyrelsens mål er at sikre den eksisterende natur, skabe mere og bedre natur i Danmark og forbedre befolkningens friluftso- og naturoplevelser. SNS sikrer en bæredygtig balance mellem benyttelse og beskyttelse af skove og natur samt en effektiv drift af statsskovene.

### Produktgruppe 4.1: Mere og bedre natur

*Resultatmål 4.1.1:* Skov- og Naturstyrelsen sikrer kvaliteten af den eksisterende natur og foretager naturgenopretning, skovrejsning o.l. for at skabe mere natur. Dette udmønter sig bl.a. ved opfyldelse af den særlige vand- og naturindsats samt bidrag til Grøn Vækst.

#### Resultatkrav:

Produktmål	<i>Nationalparker:</i> 1. I forbindelse med nationalparkoprettelser gennemføres debat- og høringsfase samt oprettelse af mindst en nationalpark.
Produktmål	<i>Vand- og Naturindsats:</i> 2. 25 vand- og naturindsatsprojekter forventes afsluttet i 2010.
Produktmål	<i>Invasive arter</i> 3. Udarbejdelse af indsatsplaner til bekæmpelse af udvalgte invasive arter.
Effektmål	<i>Mere natur</i> 4. Skov- og Naturstyrelsen bidrager til at ændre naturtilstanden på mere end 2.350 hektar om året gennem etablering af ny natur.

### Produktgruppe 4.2: Friluft- og naturoplevelser

*Resultatmål 4.2.1:* Skov- og Naturstyrelsens arealdrift har bl.a. til formål at fremme befolkningens muligheder for friluft- og naturoplevelser. De allerede eksisterende faciliteter og tilbud videreudvikles og Skov- og Naturstyrelsen udvikler nye faciliteter/arrangementstyper, der kan tiltrække nye brugergrupper. Sideløbende ønsker Skov- og Naturstyrelsen at måle borgernes tilfredshed med faciliteterne og styrelsens arbejde for sikre målrettede naturoplevelser til borgerne.

#### Resultatkrav:

Produktmål	<i>Naturruter:</i> 1. Eksisterende, kendte naturruter skal gøres tilgængelig på udinaturen.dk og der udarbejdes forslag til praktisk gennemførelse og markedsføring af både eksisterende og nye ruter.
Kvalitetsmål	<i>Tilfredshedsmåling af styrelsens arbejde og faciliteter:</i> 2. 2 ud af 3 borgere som har været i kontakt med SNS synes at styrelsen klarer sine opgaver meget godt eller godt. 3. 4 ud af 5 af de borgere som bruger SNS's faciliteter er meget tilfredse eller tilfredse

### Produktgruppe 4.3: Øvrig drift af Skov- og Naturstyrelsens arealer

*Resultatmål 4.3.1:* Skov- og Naturstyrelsen forvalter statsskovene og de øvrige arealer efter de forskrifter, der er fastsat i driftsplanerne. Produktion af træ og træprodukter effektiviseres og konkurrenceudsættes løbende, samtidig med at der tages hensyn til den flersidige arealdrift, der både skal rumme plads til friluftsliv og publikum, øgede hensyn til naturen samtidig med, at der skal produceres træ. Borgerne inddrages i driften gennem brugerråd for de decentrale enheder, borgermøder og workshops. Som en del af et "Bæredygtigt Miljøministerium" bliver skov- og naturdrift varetaget med størst mulige miljøhensyn.

*Resultatkrav*

Effektmål	<i>Certificering:</i> 1. Ved den årlige gennemførte kontrol af om styrelsen skovareal lever op til kravene i certificeringsordningerne FSC og PEFC, får SNS karakteren "bestået"
Produktmål	<i>Naturnær skovdrift:</i> 2. Udlæg af skovudviklingstyper på 17 enheder. 3. Udvikling af nye skovdyrkningsmodeller for 10 enheder.
Produktivitetsmål	<i>Mekaniseringsgrad:</i> 4. 30 % af Skov- og Naturstyrelsens løvtræ maskinskoves.
Produktivitetsmål	<i>Konkurrenceevne:</i> 5. Skov- og Naturstyrelsens samlede konkurrenceevne opgøres, via direkte benchmark på tilsvarende udliciterede opgave, som positiv.
Effektmål	<i>Udliciteringsgrad:</i> 6. SNS tilstræber ved normale markedsvilkår at udlicitere mindst 40 % af de samlede skovnings-, flishugnings- og udkørselsopgaver i 2010.

### 3. RESSOURCEMÆSSIGE FORUDSÆTNINGER

Skov- og Naturstyrelsens økonomiske ramme for 2010 samt BO- årene fremgår af tabellen nedenfor.

	F 2010	Budget	Diff.	BO1 2011	BO2 2012	BO3 2013
Nettoudgiftsbevilling	286,0	286,0	0	278,8	275,6	269,7
Forbrug, reserveret bevilling	0	50,0	50,0	50,0	0	0
Indtægt	508,3	508,3	0	508,3	508,3	508,3
Udgift (omkostninger)	794,3	794,3	0	787,1	783,9	778,0
Fællesudgifter	27,0	27,0	0	26,7	26,7	26,4
Ministerieopgaver	99,3	99,3	0	98,4	98,0	97,3
Myndighedsudøvelse	33,4	33,4	0	33,1	32,9	32,7
Informationsvirksomhed	5,6	5,6	0	5,5	5,5	5,4
Arealdrift	629,0	629,0	0	623,4	620,8	616,2
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 4. FORMALIA OG PÅTEGNING

1. Resultatkontrakten indgås mellem Skov- og Naturstyrelsen og Miljøministeriets departement og gælder for året 2010. Resultatkontrakten udgør en del af den samlede mål- og resultatstyring i Miljøministeriet.
2. Genforhandling af kontrakten kan finde sted ved væsentlige ændringer af det grundlag, hvorpå kontrakten er indgået, eksempelvis i tilfælde, hvor målopfyldelsen vurderes at blive væsentligt vanskeligere end forudsat som følge af forhold, der ligger uden for institutionens indflydelse, og som institutionen ikke kunne eller burde have forudset. Ønsker om genforhandling indkaldes normalt 1 gang årligt (i august). Ved fremsættelse af forslag til genforhandling skal institutionen komme med forslag til, hvordan det samlede ambitionsniveau i kontrakten opretholdes.
3. Resultatkontrakten er ikke retsligt bindende og tilsidesætter ikke ministerens beføjelser og ansvar. Ministeren har stadig det sædvanlige parlamentariske ansvar, og gældende lovgivning og hjemmelskrav, budget- og bevillingsregler, overenskomster osv. skal følges, med mindre der på sædvanlig måde er skaffet hjemmel til fravigelse.
4. Resultatkontrakten ændrer ikke det almindelige over-underordningsforhold mellem departement og styrelse.
5. Resultatkontrakten er i overensstemmelse med Finansministeriets vejledning og henstillinger for kontraktstyring.
6. Status på resultatopfyldelsen og hermed forbundet ressourceforbrug skal rapporteres til departementet og koncernledelsen i august eller når departementet i øvrigt anmoder herom. Statusrapporteringen skal følge departementets instrukser. Den endelige resultatopfyldelse i resultatkontrakten skal rapporteres i styrelsens årsrapport i overensstemmelse med Økonomistyrelsens og departementets vejledninger.
7. Direktøren har ansvaret for overholdelse og rapportering af resultatkontrakten.

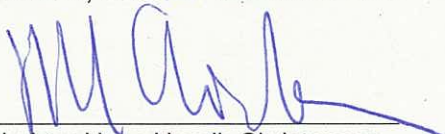
København, den 20. december 2009



---

Departementschef Marianne Thyrring

København, den 15. december 2009



---

Direktør Hans Henrik Christensen

## 5 BILAG

### 1. ANDRE OPFØLGNINGER.

Andre opfølgninger vil ikke blive afrapporteret i årsrapporten.

#### **Produktområde 1: Ministerieopgaver**

Årlig opfølgning:

- Løbende, strategiske drøftelser i Miljøministeriets koncernledelse samt med departementet og ministeren.

#### **Produktområde 2: Myndighedsudøvelse**

Årlig opfølgning:

- Fordeling af tilskudsmidler indenfor skovbrugets tilskudsordninger drøftes en gang årligt i Skovrådet, med henblik på at opnå størst mulig effekt for naturen pr. udbetalt tilskudskrone. I drøftelserne indgår bl.a. erfaringer fra forskningsprojekter o.l.

Periodevis opfølgning:

- Med mellemrum evalueres tilskudsordningerne af en ekstern evaluators.

#### **Produktområde 3: Information og service til borgere**

Periodevis opfølgning:

- Mindst hvert andet år foretages brugerundersøgelser af den oplevede kvalitet af hjemmesiden og af udviklingsønsker til hjemmesiden. Der gennemføres en måling i 2010.

#### **Produktområde 4: Arealdrift**

Årlig opfølgning:

- For nåletræ maskinskoves mindst 95 % i 2010. Denne andel forventes ikke at kunne bringes højere op.

Periodevis opfølgning:

- Hvert andet år gennemføres en ekstern undersøgelse af befolkningens kendskab til Skov- og Naturstyrelsen, herunder styrelsens opgavevaretagelse på friluftsområdet. Næste undersøgelse foretages i 2010 og vil inkludere en undersøgelse af borgernes tilfredshed med styrelsens arbejde og udbud af friluftsfaciliteter.
- Med års mellemrum foretages en tælling af, hvor mange besøgende, der kommer i de enkelte skove/skovområder i hele landet. De sidste landsdækkende publikumstællinger blev foretaget i 1976 og 1995.

## 2 RESULTATKRAV – VÆGTNING OG KRITERIER

Mål	Vægt	Opfyldt 100 %	Delvist opfyldt 50 %	Ikke opfyldt -50 %
<b>Produktområde 1: Ministeropgaver. Total vægt 20 %</b>				
<b>Produktgruppe 1.1: Lovforberedende arbejde. Vægt 6 %</b>				
1. Tidsfrister for lovforslag overholdes	3 %	>=95 %	>=85 %	< 80 %
2. Overensstemmelse m. lovprogram	3 %	100 %		< 100 %
<b>Produktgruppe 1.2: Policyudvikling. Vægt 8 %</b>				
1. Bedre adgang til naturen	3 %	Der er udarbejdet en strategi for bedre adgang til naturen	Strategi foreligger i udkast	Strategi ikke udarbejdet
2. Udkast til arts politik	3 %	Udkast til arts politik debatteres i en bred kreds. Der udarbejdes en plan for implementering af arstpolitikken.	Udkast til arts politik udsendes ikke til debat og der udarbejdes ikke nogen arts politik	Tilskudsgrundlag ikke fastlagt og ansøgningsrunde ikke gennemført
3. Tilskudsgrundlag	2 %	Tilskudsgrundlag fastlagt og ansøgningsrunde gennemført	Tilskudsgrundlag fastlagt, ansøgningsrunde ikke gennemført	Tilskudsgrundlag ikke fastlagt og ansøgningsrunde ikke gennemført
<b>Produktgruppe 1.3: Løbende ministerbetjening. Vægt 6 %</b>				
1. Ministersager (røde + grønne sager) forelægges rettidigt	3 %	>=95 % er rettidige	>=85 % er rettidige	<80 % er rettidige
2. Ministersager (grønne sager) direkte anvendelige	3 %	>=90 % direkte anvendelige	>=80 % direkte anvendelige	< 75 % direkte anvendelige
<b>Produktområde 2: Myndighedsudøvelse. Vægt 20 %</b>				
<b>Produktgruppe 2.1: Sagsbehandling, tilsyn, kontrol m.v. Vægt 20 %</b>				
1. Sagsbehandling, Cites	2 %	>=80 % af sagerne behandlet indenfor 14 dage.	>=75 % af sagerne	<65 % af sagerne
2. Sagsbehandling, jagttegn	2 %	>=70 % af henvendelserne besvares dag-til-dag	>=65 % af henvendelserne besvares dag-til-dag	<55 % af henvendelserne besvares dag-til-dag
3. Kontrol af tilskudsager	2 %	100 projekter kontrolleret	>=85 projekter kontrolleret	<65 projekter kontrolleret
4. Tilskudsordning til privat skovrejsning	2 %	Ansøgningerne om tilskud til privat skovrejsning for tilsagnsåret 2010 er afgjort, og integration med Fællesskemaet og samordning med Fødevarerhvervs administration, er gennemført	Ansøgningerne om tilskud til privat skovrejsning for tilsagnsåret 2010 er afgjort., men integration med Fællesskemaet og samordning med Fødevarerhvervs administration er ikke gennemført	Ansøgninger ikke afgjort og integration ikke gennemført

5.	Vildtskadebekendtgørelse	2 %	Ændring af bekendtgørelse samt udarbejdelse af administrativ IT-system	Ændring af bekendtgørelse	Ingen ændringer	Ingen igangsætning af offentlig høring Der foreligger ingen udkast til Natura 2000-driftsplaner Opgaven ikke udliciteret Ingen leverandør fundet
6.	Natura 2000 planer	3 %	Udkast til Natura 2000-planer foreligger og offentlig høring er gennemført	Udkast til Natura 2000-planer foreligger, og offentlig høring er igangsat		
7.	Natura 2000 planer	3 %	Mindst 80 % af Natura 2000-driftsplanerne foreligger i udkast	Mindst 40 % af Natura 2000-driftsplanerne foreligger i udkast		
8.	Forvaltningsplaner	2 %	Opgaven udliciteres og samarbejdspartner vælges	Opgaven udliciteres, men samarbejdspartner ikke valgt		
9.	Udlicitering af opgaver vedr. natur i EU-udbud	2 %	Leverandør fundet og kontrakt tegnet den 1. juli 2010	Leverandør fundet 1. juli 2010		
<b>Produktområde 3: Information og service til borgere. Vægt: 30 %</b>						
<b>Produktgruppe 3.1: Service til borgere. Vægt: 15 %</b>						
1.	Hjemmesiden, indhold	1 %	12 krav opfyldt	11 krav opfyldt	10 krav opfyldt	< 10 krav opfyldt Opdateres sjældnere
2.	Hjemmesiden, opdatering	1 %	Opdateres indenfor 10 arbejdsdage		Opdateres indenfor 20 dage	
3.	Brugerundersøgelse af hjemmesiden	2 %	Brugerundersøgelse af hjemmesiden, der både evaluerer brugervenlighed/design og indhold foretages			Brugerundersøgelse af hjemmesiden, der både evaluerer brugervenlighed/design og indhold foretages ikke
4.	Hjemmesiden, kvalitet	1 %	5 tildelte netkroner	4 tildelte netkroner	3 tildelte netkroner	<3 tildelte netkroner
5.	Naturbrevkassen	2 %	Mindst 1000 spørgsmål besvares	Mindst 900 spørgsmål besvares.	Mindst 800 spørgsmål besvares	Mindst 700 spørgsmål besvares
6.	Telefonsamtaler, omstillinger	1 %	=< 1,5	=<2,2	=<2,6	Øvrige >2,6
7.	Telefonsamtaler, ventetid	1 %	=< 1,2 min	=<1,6	=<1,8	>1,8
8.	Telefonsamtaler, aktiv service	1 %	> 90 % af opkald		>=75	< 75
9.	Telefonsamtaler, telefonbeskeder	1 %	> 90 % er besvaret indenfor 2 arbejdsdage		>=75	<75
10.	Sagsbehandling, tidsfrister for myndighedsafgørelser	1 %	>= 80 % overholdt	>=65 %	>=55 %	< 55 %
11.	Sagsbehandling, besvarelse af forespørgsler	1 %	>= 80 % overholdt	>=65 %	>=55 %	< 50 %
12.	Sagsbehandling, kvitteringsskrivelser	1 %	>= 95 % af tilfælde	>=85 %	>=75 %	<75 %
13.	Sagsbehandling, forudgående underretning	1 %	>= 95 % overholdt	>=85 %	>=75 %	<75 %
<b>Produktgruppe 3.2: Information om naturoplevelser og sundhed. Vægt: 15 %</b>						

1.	Udgivelse af foldere	2 %	8 nye/revierede foldere	5 nye/revierede foldere	3 nye/revierede foldere	Ingen nye/revierede foldere
2.	Formidling af naturoplevelser	2 %	Undersøgelse planlagt og gennemført	Undersøgelse planlagt		Undersøgelse ikke planlagt
3.	Åbent hus i skoven	2 %	3 arrangementer	2 arrangementer	1 arrangement	Ingen arrangement
4.	Naturkanon	2 %	Undervisningsmateriale samt lærervejledning på <a href="http://www.naturkanon.dk">www.naturkanon.dk</a>			Der foreligger ikke undervisningsmateriale om naturkanonen
5.	Hjemmesiden	3 %	>= 900.000 unikke besøgende	800-900.000	700-800.000	<700.000
6.	Udinaturen.dk	2 %	400 tidsbegrænsede poster oprettet	200 poster	100 poster	0 poster
7.	Formidling af nationalparker	2 %	Ved oprettelse af nationalparker i 2010 oprettes hjemmesider			Ved oprettelse af nationalparker i 2010 oprettes ikke hjemmesider.
<b>Produktområder 4: Arealdrift. Vægt: 30 %</b>						
<b>Produktgruppe 4.1: Mere og bedre natur. Vægt: 12 %</b>						
1.	Nationalparker	3 %	Gennemført debat- og høringsfase samt oprettet en nationalpark	Gennemført debat- og høringsfase.	Ingen debat- og høringsfase	Ingen af delene opnået
2.	Vand- og Naturindsats	3 %	25 projekter afsluttet	12 projekter afsluttet	8 projekter afsluttet	<8 projekter afsluttet
3.	Invasive arter	3 %	Indsatsplaner udarbejdet			Indsatsplaner ikke udarbejdet
4.	Mere natur	3 %	SNS bidrager til 2.350 ha ny natur	>=2.000 ha	>=1.600 ha	<1.600 ha
<b>Produktgruppe 4.2: Friluftsliv- og naturoplevelser. Vægt: 8 %</b>						
1.	Naturruter	2 %	Naturruter tilgængelige på udinaturen.dk og udarbejdet forslag til praktisk gennemførelse og markedsføring.	Naturruter tilgængelige på udinaturen.dk og der udarbejdes forslag til praktisk gennemførelse	Naturruter tilgængelige på udinaturen.dk.	Projekt skrinlægges
2.	Tilfredshedsmåling af styrelsens arbejde og faciliteter	3 %	2 ud af 3 borgere som har været i kontakt med SNS synes at styrelsen klarer sine opgaver meget godt eller godt.	1 ud af 3 borgere som har været i kontakt med SNS synes at styrelsen klarer sine opgaver meget godt eller godt	1 ud af 4 borgere som har været i kontakt med SNS synes at styrelsen klarer sine opgaver meget godt eller godt	<1 ud af 4 borgere som har været i kontakt med SNS synes at styrelsen klarer sine opgaver meget godt eller godt
3.	Tilfredshedsmåling af styrelsens arbejde og faciliteter	3 %	4 ud af 5 af de borgere som bruger SNS's faciliteter er meget tilfredse eller tilfredse	3 ud af 5 af de borgere som bruger SNS's faciliteter er meget tilfredse eller tilfredse	2 ud af 5 af de borgere som bruger SNS's faciliteter er meget tilfredse eller tilfredse	<2 ud af 5 af de borgere som bruger SNS's faciliteter er meget tilfredse eller tilfredse
<b>Produktgruppe 4.3: Øvrig drift af styrelsens arealer. Vægt: 10 %</b>						
1.	Certificering	2 %	Karakteren består for FSC og PEFC ordningerne	Karakteren består for PEFC eller FSC ordningen		Ikke bestået
2.	Naturnær skovdrift,	2 %	Udlæg af skovudviklingstyper afsluttet for mindst 17	Mindst 15 enheder	Mindst 13	<13 enheder

skovudviklingstyper		enheder	enheder	enheder
3. Naturnær skovdrift, skovdykningsmodeller	2 %	Nye skovdykningsmodeller fastlagt for mindst 10 enheder	Mindst 7 enheder	Mindst 4 enheder
4. Mekaniseringsgrad, løvtræ	1 %	>= 30 %	Mellem 20 og 30 %	Mellem 10 og 20 %
5. Konkurrenceevne	2 %	SNS's samlede konkurrenceevne opgøres, via direkte benchmark på tilsvarende udficerede opgave, som positiv.	SNS's samlede konkurrenceevne opgøres, via direkte benchmark på tilsvarende udficerede opgave, som neutral.	SNS's samlede konkurrenceevne opgøres, via direkte benchmark på tilsvarende udficerede opgave, som negativ
6. Udficeringsgrad	1 %	>=40 %	Mellem 35 og 40 %	Mellem 30 og 35 %
<b>I alt</b>	<b>100%</b>			

### 3. KONCERNMÅL

	Strategisk mål 2010-2012	Produktgruppe	Resultatmål	Resultatkrav
<b>1. Grøn Vækst</b>	Den politiske aftale mellem regeringen og Dansk Folkeparti om Grøn Vækst er realiseret, hvilket indebærer, at Miljøministeriet bl.a. - har færdiggjort 1. generation af vandplaner, som opstiller rammerne for reduktion af udledningen af 19.000 tons kvælstof, forbedring af vandmiljøet på udvalgte dele af 7.300 km vand vandløbsstækning samt en reduktion af belastningen fra	<b>1.2:</b> Policyudvikling	<b>1.2.1:</b> Skov- og Naturstyrelsen foretager løbende behovsvurderinger og anviser handlemuligheder for ministeren for en national og international proaktiv politik på skov- og naturområdet. I bestræbelserne på at synliggøre ministeriets politikker skal der udmøntes en strategi for bedre adgang til naturen og laves opfølgning på artspolitik.	<b>Delmål 1:</b> Udarbejdelse af en strategi for bedre adgang til naturen (naturen for alle).  <b>Delmål 2:</b> Udkast til artspolitik vil efter godkendelse debatteres i en bred kreds, eksempelvis en konference. Senest 12 måneder efter godkendelse udarbejdes der bl.a. på baggrund af debatten en plan for implementering af artspolitikken.

	<p>spildevand - har færdiggjort 1. generation af statslige naturplaner, som fastsætter rammerne for den indsats, som skal sikre mod forringelse af naturtilstanden i 246 Natura2000-områder.</p> <p>Realiseringen af Grøn Vækst på miljø- og naturområdet fordrer, at Miljøministeriet indgår i et tæt samarbejde med kommunerne, Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri samt Finansministeriet</p>	<p><b>2.1:</b> Sagsbehandling, tilsyn, kontrol m.v.</p>	<p><b>2.1.1:</b> Sagsbehandlingstider overholdes, tilsyn og kontrol gennemføres, afgørelser træffes, administrationsværktøjer udvikles og vedligeholdes, tilskudsmidler anvendes i overensstemmelse med givne formål med henblik på at vedligeholde og genoprette en mangfoldig natur i Danmark.</p>	<p><b>Delmål 6:</b> I samarbejde med By- og Landskabsstyrelsen udarbejdes udkast til Natura 2000-planer, og der gennemføres en offentlig høring af udkastene til planer.</p> <p><b>Delmål 7:</b> Hovedparten af Natura 2000-driftsplanerne for SNS's arealer foreligger i udkast</p> <p><b>Delmål 1:</b> I forbindelse med nationalparkoprettelser gennemføres debat- og høringsfase samt oprettelse af mindst en nationalpark.</p> <p><b>Delmål 2:</b> De udmeldte projekter er iværksat og under gennemførelse. 25 projekter forventes afsluttet i 2010.</p> <p><b>Delmål 3:</b> Udarbejdelse af indsatsplaner til bekæmpelse af udvalgte invasive arter.</p> <p><b>Delmål 4:</b> Skov- og Naturstyrelsen bidrager til at ændre naturtilstanden på mere end 2.350 hektar om året gennem etablering af ny natur.</p> <p><b>Delmål 2:</b> Udlæg af skovudviklingstyper på 17 enheder.</p> <p><b>Delmål 3:</b> Udvikling af nye skovdykningsmodeller for 10 enheder.</p>
	<p><b>4.1:</b> Mere og bedre natur</p>	<p><b>4.1.1:</b> Skov- og Naturstyrelsen sikrer kvaliteten af den eksisterende natur og foretager naturgenopretning, skovrejsning o.l. for at skabe mere natur. Dette udmønter sig bl.a. ved opfyldelse af den særlige vand- og naturindsats samt bidrag til Grøn Vækst.</p>	<p><b>Delmål 1:</b> I forbindelse med nationalparkoprettelser gennemføres debat- og høringsfase samt oprettelse af mindst en nationalpark.</p> <p><b>Delmål 2:</b> De udmeldte projekter er iværksat og under gennemførelse. 25 projekter forventes afsluttet i 2010.</p> <p><b>Delmål 3:</b> Udarbejdelse af indsatsplaner til bekæmpelse af udvalgte invasive arter.</p> <p><b>Delmål 4:</b> Skov- og Naturstyrelsen bidrager til at ændre naturtilstanden på mere end 2.350 hektar om året gennem etablering af ny natur.</p> <p><b>Delmål 2:</b> Udlæg af skovudviklingstyper på 17 enheder.</p> <p><b>Delmål 3:</b> Udvikling af nye skovdykningsmodeller for 10 enheder.</p>	
	<p><b>4.3:</b> Øvrig drift af Skov- og Naturstyrelsens arealer</p>	<p><b>4.3.1:</b> Skov- og Naturstyrelsen forvalter statsskovene og de øvrige arealer efter de forskrifter, der er fastsat i driftsplanerne. Produktion af træ og træprodukter effektiviseres og konkurrenceudsættes løbende, samtidig med at der tages hensyn til den flersidige arealdrift, der både skal rumme plads til friluftsliv og publikum, øgede hensyn til naturen samtidig med, at der skal produceres træ. Borgerne inddrages i driften gennem brugerråd for de decentrale enheder, borgermøder og workshops. Som en del af et "Bæredygtigt Miljøministerium" bliver skov- og naturdrift varetaget med størst mulige miljøhensyn.</p>	<p><b>Delmål 1:</b> I forbindelse med nationalparkoprettelser gennemføres debat- og høringsfase samt oprettelse af mindst en nationalpark.</p> <p><b>Delmål 2:</b> De udmeldte projekter er iværksat og under gennemførelse. 25 projekter forventes afsluttet i 2010.</p> <p><b>Delmål 3:</b> Udarbejdelse af indsatsplaner til bekæmpelse af udvalgte invasive arter.</p> <p><b>Delmål 4:</b> Skov- og Naturstyrelsen bidrager til at ændre naturtilstanden på mere end 2.350 hektar om året gennem etablering af ny natur.</p> <p><b>Delmål 2:</b> Udlæg af skovudviklingstyper på 17 enheder.</p> <p><b>Delmål 3:</b> Udvikling af nye skovdykningsmodeller for 10 enheder.</p>	
<p><b>Strategisk mål 2009-</b></p>	<p><b>Produktgruppe</b></p>	<p><b>Resultatmål</b></p>	<p><b>Resultatkrav</b></p>	

<p><b>2. Sundt miljø nu i hverdagen – og i fremtiden</b></p>	<p><b>2012</b></p> <p>Miljøministeriet arbejder for, at alle danskere kan leve i et sundt miljø, og med adgang til naturoplevelser. Et sundt miljø opnås eksempelvis ved, at ministeriet sikrer, at forbrugere og miljø beskyttes mod skadelige kemikalier, at borgere ikke skal bekymre sig om luftforurening, at borgere sikres en tilgængelig natur med muligheder for rekreation og motion samt rent bade- og drikkevand.</p>	<p><b>1.2:</b> Policyudvikling</p>	<p><b>1.2.1:</b> Skov- og Naturstyrelsen foretager løbende behovsvurderinger og anviser handlemuligheder for ministeren for en national og international proaktiv politik på skov- og naturområdet. I bestræbelserne på at synliggøre ministeriets politikker skal der udmøntes en strategi for bedre adgang til naturen og laves opfølgning på artspolitik.</p> <p><b>3.3.1:</b> Skov- og Naturstyrelsen formidler natur og naturoplevelser til flere. <a href="http://www.skovognatur.dk">www.skovognatur.dk</a> fastholdes som en populær og moderne hjemmeside, der fremmer borgernes indsigt i, forståelse for og benyttelse af den danske natur og samtidig sikrer, at Skov- og Naturstyrelsen fortsat er hovedudbyder af naturoplevelser på nettet.</p>	<p><b>Delmål 3:</b> Fastlæggelse af tidskudsgrundlag for en ny tidskudsordning om friluftsfaciliteter ved fortidsminder og fredede områder.</p> <p><b>Delmål 1:</b> Udgivelse af vandretursfoldere og foldere til formidling af Skov- og Naturstyrelsens tilbud om naturoplevelser og aktivitetsmuligheder.</p> <p><b>Delmål 2:</b> I Sammenhæng med tilfredshedsmålingen for styrelsens arbejde og faciliteter vil SNS undersøge formidlingen af naturoplevelser, herunder vandretursfoldere.</p> <p><b>Delmål 3:</b> For at tiltrække nye brugere i skoven gennemfører SNS mindst 3 landsdækkende åbent hus arrangementer i skovene.</p> <p><b>Delmål 4:</b> Udarbejdelse af undervisningsmateriale om naturkanonen.</p> <p><b>Delmål 6:</b> På portalen oprettes mindst 400 tidsbegrænsede poster som naturarrangementer, guidede ture og lignende</p> <p><b>Delmål 7:</b> Ved oprettelse af en eller flere nationalparker i 2010 oprettes hjemmesider hertil på niveau med dem, der er etableret for Thy og Mols Bjerge. Hjemmesiderne skal være centrale i debattfasen og en aktiv del af indvielsen.</p>
--	---	--	--	--

		4.2: Friluft- og naturoplevelser	<p><b>4.2.1:</b> Skov- og Naturstyrelsens arealdrift har bl.a. til formål at fremme befolkningens muligheder for friluft- og naturoplevelser. De allerede eksisterende faciliteter og tilbud videreudvikles og Skov- og Naturstyrelsen udvikler nye faciliteter/arrangementstyper, der kan tiltrække nye brugergrupper. Sideløbende ønsker Skov- og Naturstyrelsen at måle borgernes tilfredshed med faciliteterne og styrelsens arbejde for sikre målrettede naturoplevelser til borgerne.</p>	<p><b>Delmål 1:</b> Eksisterende, kendte naturruter skal gøres tilgængelig på ucinaturen.dk og der udarbejdes forslag til praktisk gennemførelse og markedsføring af både eksisterende og nye ruter.</p> <p><b>Delmål 2:</b> 2 ud af 3 borgere som har været i kontakt med SNS synes at styrelsen klarer sine opgaver meget godt eller godt.</p> <p><b>Delmål 3:</b> 4 ud af 5 af de borgere som bruger SNS's faciliteter er meget tilfredse eller tilfredse</p>
3. Det moderne Miljøministerierum	<p><b>Strategisk mål 2009-2011</b></p> <p>Forudsætningerne for at Miljøministeriet kan skabe faglige resultater er samarbejde og koordination mellem koncernens enheder, at alle enheder bidrager til varetagelsen af den koncernfælles opgaver, og et åbent samspil med omgivelserne.</p> <p>Det Moderne Miljøministerium skal derfor bl.a.:  - være et serviceorienteret ministerium, der i åben dialog med omverdenen leverer en professionel opgavevaretagelse.  - prioritere det fokuserede samarbejde mellem ministeriets institutioner</p>	<p><b>1.1:</b> Lovforberedende arbejde</p> <p><b>1.3:</b> Løbende ministerbetjening</p>	<p><b>Resultatmål</b></p> <p><b>1.1.1:</b> Lovforslag, bekendtgørelser, vejledninger mv. er fagligt gennemarbejdede, indeholder konsekvensvurderinger af miljøeffekt og økonomi og følger i øvrigt vejledning om god lovkvalitet. Lovforslag udarbejdes og fremsættes i overensstemmelse med regeringens lovprogram</p> <p><b>1.3.1:</b> Større/komplicerede sager forelægges for ministeren i god tid og der afholdes møder med departementet for at afstemme forventningerne. Den løbende ministerbetjening har en høj faglig kvalitet, er operationel og rettidig.</p> <p><b>2.1.1:</b> Sagsbehandlingstider overholdes, tilsyn og kontrol gennemføres, afgørelser træffes, administrationsværktøjer udvikles og vedligeholdes, tilskudsmidler anvendes i overensstemmelse med givne formål med henblik på at vedligeholde og genoprette en mangfoldig natur i Danmark.</p>	<p><b>Resultatkrav</b></p> <p><b>Delmål 1:</b> Interne tidsfrister for udkast til lovforslag overholdes</p> <p><b>Delmål 2:</b> Lovforslag fremsættes i overensstemmelse med lovprogrammet.</p> <p><b>Delmål 1:</b> Ministersager (røde og grønne sager) forelægges rettidigt og opfylder formkrav</p> <p><b>Delmål 2:</b> Direkte ministersager (grønne sager) er umiddelbart anvendelige, dvs. kræver ikke genforelæggelse.</p> <p><b>Delmål 4:</b> Administration af tilskudsordningen til privat skovrejsning, herunder integration med Fællesskemaet og samordning med Fervs administration, er udført inden udgangen af 2010.</p>

	<p>og mellem ministeriet og omgivelserne.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Sikre en driftssikker og kvalitetsorienteret varetagelse af de koncernunderstøttende opgaver, der er og vil blive placeret hos ministeriets institutioner og i departementet.</li><li>- sikre at samspillet med Økonomiservicecentret og Statens IT etableres og udbygges.</li></ul>			
--	--	--	--	--